



TEHNIČKI SERVISI ŽELJEZNIČKIH VOZILA d.o.o.
Strojarska cesta 13, 10 000 Zagreb
OIB: 32246690065
www.tszv.hr



Godišnje izvješće o stanju Društva za 2024. godinu

Sadržaj:

I.	OPĆI PODACI	3
a.	Djelatnost.....	3
b.	Nadzorni odbor i Uprava Društva	3
c.	Organigram 31.12.2024.....	4
II.	TRŽIŠTE.....	5
a.	Održavanje željezničkih vozila	5
b.	Proizvodnja kočnih umetaka	8
c.	Čišćenje željezničkih vozila i poslovnih prostora	8
III.	REZULTAT POSLOVANJA I RAZVITAK DRUŠTVA.....	9
a.	Obavijest o radnicima	9
b.	Kvalifikacijska struktura zaposlenih prema stručnoj spremi 31.12.2024. godine	9
c.	Struktura zaposlenih prema stažu i dobi 31.12.2024. godine	9
d.	Troškovi radnika	12
e.	Kretanje imovine društva	13
IV.	Rezultat poslovanja društva od 2020. do 2024. godine.....	13
V.	OPIS GLAVNIH RIZIKA I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	14
VI.	FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA	15
a.	Zaduženost društva.....	15
b.	Koeficijent samofinanciranja društva.....	15
VII.	IZAZOVI, RIZICI I OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI.....	16

I. OPĆI PODACI

Tvrtka: Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.
Adresa: Strojarska cesta 13, Zagreb

OIB: 32246690065
MB: 01730835

Društvo Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. osnovano je temeljem Odluke Uprave HŽ-a broj U-89-35/03 od 17.03.2003. U Trgovačkom sudu registrirano je 29.05.2003. pod nazivom OVV – Održavanje vučnih vozila d.o.o., te pod navedenim nazivom djeluje od 01.06.2003. g. do 31.12.2012. g., kada mijenja naziv u Tehničke servise željezničkih vozila d.o.o.

Osnivač - HŽ Putnički prijevoz d.o.o. osnivač i jedini član.

Temeljni kapital

Upisani kapital Društva iznosi 3.408.800 EUR, od čega 79.634 EUR u novcu, 2.482.872 EUR unosom stvari – pokretnina, 407.141 EUR unosom u stvarima i pravima, sukladno Ugovoru o podjeli i preuzimanju društva Čišćenje i njega putničkih vagona d.o.o., a 439.153 EUR unijeto je temeljem odluke o povećanju temeljnog kapitala radi pripajanja društva Tersus eko d.o.o. od 14.09.2017. godine.

a. Djelatnost

Hrvatski zavod za statistiku odredio je šifru djelatnosti Društva 3317 – popravak i održavanje ostalih prijevoznih sredstava, a koja obuhvaćaju:

- kontrolno-tehnički pregled željezničkih vozila
- servisni pregled željezničkih vozila
- održavanje postrojenja i energetske sustava
- strojna obrada kotača bez izvezivanja osovine vozila
- izrada metalnih konstrukcija
- transport, montaža i demontaža nakon udesa željezničkih vozila
- izrada rezervnih dijelova za željeznička vozila
- projektiranje, građenje i nadzor nad građenjem
- kupnja i prodaja robe
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- zastupanje stranih tvrtki
- čišćenje, pranje, njega i namirivanje putničkih vagona,
- čišćenje svih vrsta objekata,
- osposobljavanje pučanstva za provedbu preventivnih mjera za zaštitu od požara, gašenje početnih požara i spašavanje ljudi i imovine ugroženih požarom.

b. Nadzorni odbor i Uprava Društva

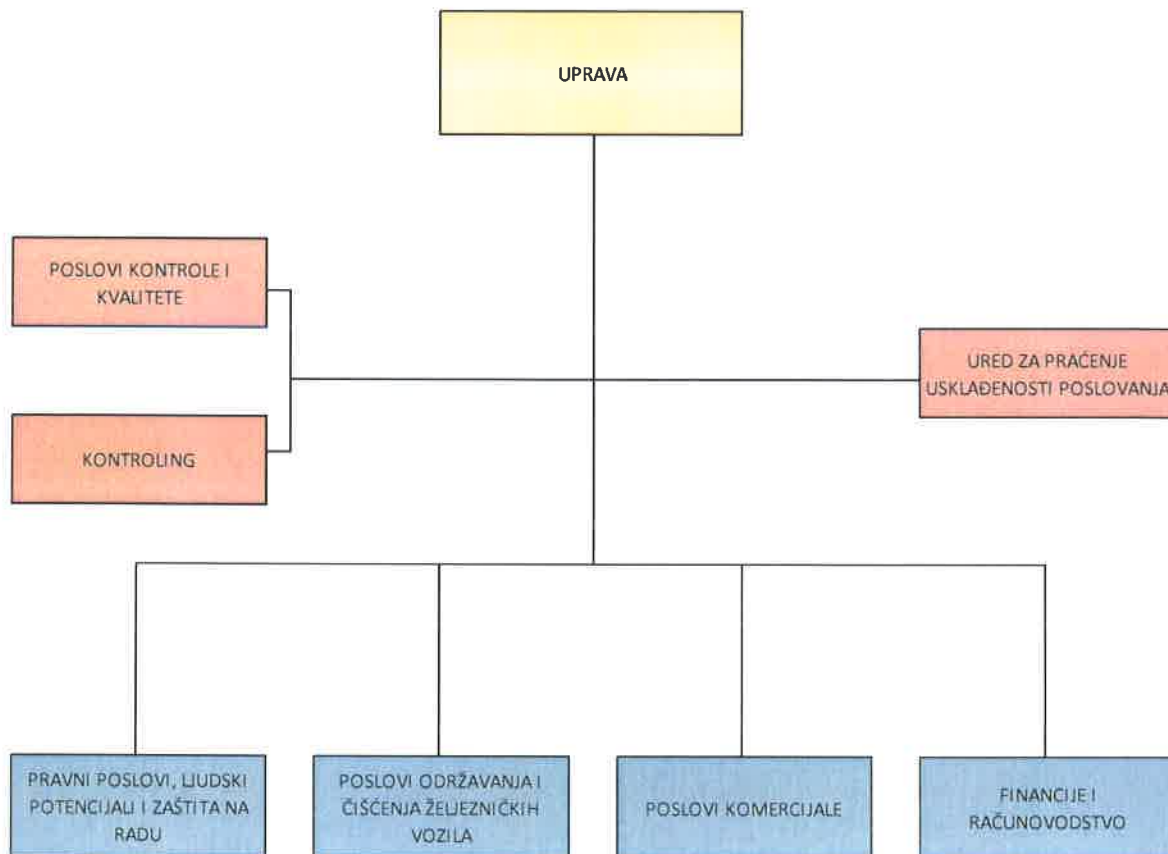
Nadzorni odbor:

Vinko Periša, predsjednik NO
Antonio Bebek, zamjenik predsjednika NO
Ilija Bulić, član NO, predstavnik zaposlenika
Vedran Blažić, član NO
Vjekoslav Milković, član NO

Uprava Društva:

dr.sc. Renato Humić – predsjednik Uprave
Kruno Cavrić, struč.spec.ing.logist. - član Uprave
mr. oec. Neven Klarin – član Uprave

c. Organigram 31.12.2024.



II. TRŽIŠTE

Pretežiti dio poslovanja Društva odnosi se na pružanje usluga preventivnog i korektivnog održavanja željezničkih vozila prema odredbama Pravilnika o željezničkim vozilima (NN 85/23), što čine:

- servisni pregledi,
- kontrolni pregledi,
- redoviti popravci,
- izvanredni popravci vučnih vozila zbog kvarova, istrošenosti i nasilnih oštećenja,
- izvanredni popravci vučnih vozila nakon izvanrednog događaja.

za što je, sukladno Provedbenoj uredbi Komisije (EU) 2019/779 o utvrđivanju detaljnih odredbi o sustavu izdavanja ovlaštenja subjektima nadležnima za održavanje 19. lipnja 2023. godine, ishodoeno rješenje Agencije za sigurnost željezničkog prometa, Uprava za željeznička vozila, KLASA: UP/I-341-06/23-07/06; URBROJ:387-05/02-23-03, te na osnovu toga izdana Potvrda o sukladnosti za izvođenje održavanja EIN BROJ HR/32/0023/0003 kojim se društvu odobrava izvođenje održavanja teretnih vagona, lokomotiva, motornih vlakova, putničkih vagon i vozila za posebne namjene ne uključujući vagona za prijevoz opasnih tvari.

Društvo je nositelj certifikata broj 20100193006171 , 20104193006172 od 07.11.2022. za upravljanje kvalitetom prema zahtjevima norme EN ISO 9001:2015 i upravljanje okolišem sukladno normi EN ISO 14001:2015.

Uz navedeno Društvo pruža i usluge:

- pranja i čišćenja željezničkih vozila,
- obrade profila kotača željezničkih vozila bez izvezivanja,
- sanacije iskliznuća željezničkih vozila i vlakova: pomoćni vlak,
- proizvodnje kočnih umetaka za željeznička vozila,
- proizvodnje toplinske energije,
- čišćenja prostora.

a. Održavanje željezničkih vozila

Održavanje željezničkih vozila obavlja se u za to namjenskim radionicama društva povezanim javnom željezničkom mrežom na području cijele RH na ukupno 11 lokacija (Centar Karlovac izvan funkcije). Ovih 11 radionica organizirano je u okviru 4 jedinstvene tehnološke cjeline po ključu vrste vozila na održavanju i njihove regionalne pripadnosti, kako slijedi: Regionalna jedinica Centar (Zagreb GK, Zagreb RK i Rijeka), Regionalna jedinica Istok (Osijek i Vinkovci), Regionalna jedinica Jug (Knin, Split, Ploče i Ogulin) i Regionalna jedinica Sjeverozapad (Varaždin i Pula).

Sukladno pravilnicima RH, uputama proizvođača vozila, opreme i uređaja, te zahtjevima posjednika vozila na vučnim vozilima koja su predmet održavanja obavljaju se radovi dnevnih i servisnih pregleda DP i SKP, te kontrolnih pregleda KP i to od KP1 do KP6.

U razdoblju 01. – 12. 2024. godine izvršeno je 10.552 preventivnih pregleda različitih razina. Smanjenje broja DP/SKP u odnosu na isto razdoblje prošle godine uvjetovano je promjenom ciklusa održavanja vozila od strane posjednika. Realizacija obavljenih pregleda po centrima i regionalnim jedinicama vidljiva je iz tablice u nastavku. Dio raspoloživih resursa usmjeren je i na obavljanje složenijih usluga održavanja u opsegu kontrolnih pregleda šeste razine, kao i otklanjanje šteta nakon većih izvanrednih događaja, što će se nastaviti i tijekom ostatka godine.

Organizacijska jedinica	DP/SKP	KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6
Zagreb RK	419	513	92	44	34		
Zagreb GK	1750	554	118	61	44	7	
Rijeka	165	76	5	1	0	2	
RJ CENTAR	2334	1143	215	106	78	9	0
Varaždin	1262	270	42	21	21	1	
Pula	208	55	4	6			
RJ SJEVEROZAPAD	1470	325	46	27	21	1	0
Osijek	1555	153	27	11	11	4	
Vinkovci	498	237	31	6	5	1	
RJ ISTOK	2053	390	58	17	16	5	0
Knin	684	78	14	6	1		
Split	550	117	7	2			
Ploče	28	78	14		1		
Ogulin	634	23		1			
RJ JUG	1896	296	35	9	2	0	0
UKUPNO	7753	2154	354	159	117	15	0

U razdoblju 01. – 12. 2024. godine dovršeno je 5 pregleda razine KP6:

- 7 122 001 Centar Varaždin
- 1 141 308 Centar RK
- 2 044 030 Centar Zagreb RK
- 1 141 303 Centar RK
- 7 122 026 Centar Vinkovci

U tijeku su radovi na 6 pregleda razine KP6:

- 7 122 018 Centar Varaždin
- 7 122 008 Centar Vinkovci
- 7 122 013 Centar Knin
- 1 141 306 Centar Zagreb RK
- 2 132 325 Centar Zagreb RK
- 2 132 324 Centar Zagreb RK

Pregledi razine KP5 za vlakove serija 6 112 i 7 023 odrađuju se u suradnji sa proizvođačem vlakova, odnosno, na lokaciji Centar GK odrađuju se radovi vezani uz interijer, klima uređaje, vakuum WC i čišćenje, dok je za ostale radove zadužen proizvođač vlakova Končar Električna vozila d.d.

Vezano uz preglede razina KP5, na svim vozilima izuzev iznad navedenih pregledi su se obavljali samostalno od strane TSŽV, te su u ovom periodu dovršeni za vozila:

- 7 121 123/124 Centar Osijek
- 7 121 115/116 Centar Osijek
- 7 122 016 Centar Knin
- 2 062 026 Centar Knin

- 2 062 017 Centar Knin

U tijeku su radovi na 3 pregleda razine KP5:

- 7 121 109/110 Centar Osijek
- 7 121 117/118 Centar Osijek
- 7 121 113/114 Centar Osijek

Uz navedeno u razdoblju 01. – 12. 2024. godine obradom kotača bez izvezivanja, otokareno je 1046 osovina različitih vrsta željezničkih vozila.

Tip vozila	Broj obrađenih osovina I - XII 2024.
Električne lokomotive	111
Diesel lokomotive	67
Manevarske lokomotive	3
Elektromotorni vlakovi	132
Dieselmotorni vlakovi	264
Putnički vagoni	206
Ostala vozila	268
Ukupno	1.051

Sukladno potrebama upravitelja infrastrukture koji je najveći korisnik usluga i nadalje su aktivne četiri ekipe "pomoćnog vlaka" na lokacijama Zagreb, Rijeka, Knin i Vinkovci čiji je osnovni zadatak intervencija u slučajevima izvanrednih događaja na željezničkim prugama poput: sudara, iskliznuća i sl.. "Pomoćni vlak" ovisno o rangu posjeduje dizalicu 125 t ili 85 t te hidrauličnu opremu ili samo hidrauličnu opremu potrebnu za podizanje željezničkog vozila i vraćanje na kolosijek. "Pomoćni vlak" 1. ranga posjeduje dizalicu 125 t , specijalni kamion "Unimog" te hidrauličnu i ostalu opremu, a smješten je u Zagreb Ranžirnom kolodvoru. Ima 24 satno dežurstvo u ljudstvu i tehnici. Uz svoju prioritetnu zadaću - održavanje kritične infrastrukture prohodnom, oprema i posada koristi se prema raspoloživosti i u komercijalnim poslovima poput izmjene metalnih konstrukcija mostova, premještanje različite opreme i slično.

U razdoblju 01. – 12. 2024. godine obavljena je ukupno 18 intervencija pomoćnim vlakovima, kako slijedi:

Regionalna jedinica	Broj intervencija PV I-XII 2024.
Centar	12
Istok	6
Jug	0
Ukupno	18

b. Proizvodnja kočnih umetaka

U proteklom razdoblju nastavljena je proizvodnja kočnih umetaka NP 601 u Centru Ploče, te je do kraja godine proizvedeno 1927 umetaka, uz napomenu da su radnici iz proizvodnje tijekom ljetne sezone bili preraspodijeljeni u centar Split radi ispomoći.

c. Čišćenje željezničkih vozila i poslovnih prostora

U djelatnosti čišćenja željezničkih vozila i prostora osim za dominantnog kupca HŽ Putnički prijevoz d.o.o., nastavljeno je čišćenje željezničkih vozila za HŽ Cargo d.o.o., te pružanje usluga čišćenja prostora društvu OV-Održavanje vagona d.o.o. na lokaciji Zagreb.

U nastavku je prikazana mjesečna realizacija pojedinih kategorija čišćenja tijekom razdoblja 01. – 12. 2024. godine:

RADOVI	Jed. mjere	Ukupno
DNEVNO ČIST VAGON	kom	3086
DNEVNO ČIST VAGON BEZ PRANJA OPLATE	kom	5817
DNEVNO ODRŽAVAN VAGON	kom	25339
USPUTNO ČIŠĆENJE	kom	11609
DNEVNO ČIST MOTOR	kom	3487
DNEVNO ČIST MOTOR BEZ OPLATE	kom	8768
DNEVNO ODRŽAVAN MOTOR	kom	116976
USPUTNO ČIŠĆENJE	kom	24726
VANJSKO PRANJE LOKOMOTIVA	kom	180
TEMELJNO ČIŠĆ. UPRAVLJAČNICE	kom	576
REDOVNO ČIŠĆENJE UPRAVLJAČNICE	kom	2604
SPREMANJE KREVETA	kom	50460
Grafiti	m ²	4090
Poslovne prostorije	h	2096
Prednja stakla	kom	5949
OBB	kom	0

III. REZULTAT POSLOVANJA I RAZVITAK DRUŠTVA

a. Obavijest o radnicima

Broj zaposlenika/ Godina	2022.	2023.	01. - 12.2024.
Broj zaposlenih na početku razdoblja	606	593	604
Prirodni odljev i drugi razlozi	52	63	72
Primljeni radnici	39	74	107
Razlika primljenih i otišlih radnika	-13	11	35
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	593	604	639
od toga Uprava	3	3	3
od toga 'Administracija'	52	49	49

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2024. godine iznosi 639 radnika što je povećanje od 5,79 % u odnosu na 31.12.2023., a rezultat je:

1. prestanka radnog odnosa 72 radnika (34 odlazaka u mirovinu, 4 invalidske mirovine, 1 otkaz ugovora s ponudom izmijenjenog ugovora o radu, 3 otkaz zbog nezadovoljavanja u probnom radu, 30 odlazaka po sporazumu,) i
2. zapošljavanja 107 radnika.

Dana 07. veljače 2024. donesen je III. dodatak Kolektivnom ugovoru Tehničkih servisa željezničkih vozila d.o.o. i 01. ožujka 2024. je donesen IV. dodatak Kolektivnom ugovoru Tehničkih servisa željezničkih vozila d.o.o., 11. srpnja 2024. je donesen V. dodatak Kolektivnom ugovoru Društva i 10. rujna 2024. je donesen VI. Dodatak Kolektivnom ugovoru Društva.

U travnju 2024. godine donesena je Odluka o X. izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, u lipnju 2024. je donesena Odluka o XI. izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, a 27. srpnja 2024. donesena je Odluka o XII. izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, 17.11.2024. Odluka o XIII. izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i 09.12.2024. Odluka o IV. izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

b. Kvalifikacijska struktura zaposlenih prema stručnoj spremi 31.12.2024. godine

	M	Ž	VSS/mag.	VŠS/bacc.	SSS	NSS	Σ
31.12.2024.	464	175	37	29	438	135	639
Udjeli (%)	72,61	27,39	5,79	4,54	68,54	21,13	100

c. Struktura zaposlenih prema stažu i dobi 31.12.2024. godine

Opis	Radni staž radnika					Σ
	do 10	11-20	21-30	31-40	41 i više	
31.12.2024.	119	107	166	183	64	639
Udjeli (%)	18,62	16,74	25,98	28,64	10,02	100

Prosječni radni staž radnika je 25 godina.

Opis	Starosna dob radnika					Σ
	do 30	31-40	41-50	51-60	61 i više	
31.12.2024.	56	75	153	243	112	639
Udjeli (%)	8,76	11,74	23,94	38,03	17,53	100

Prosječna starost je 49 godina.

U djelokrugu Grupe za ZNR, ZOP i ZO provode se aktivnosti u svrhu sigurnog funkcioniranja procesa održavanja vučnih vozila te pranja i čišćenja putničkih vagona, pri čemu se vrši praćenje zakonskih regulativa, uočavaju mogući rizici te mogućnosti poboljšanja, vode propisane evidencije, sve sa svrhom osiguranja sigurnih uvjeta rada.

Početakom 2024. god. napravljena su i proslijeđena sva zakonom propisana izvješća, prema Državnim tijelima, i to u zakonskom roku, a to su:

- godišnje izvješće o uporabljenim količinama kontroliranih i zamjenskih tvari koje oštećuju ozonski sloj, za 2023. godinu,
- izvješće o uvezenim količinama baterija i akumulatora za 2023. godine, sukladno Zakonu o održivom gospodarenju otpadom i Zakona o Fondu za zaštitu okoliša
- izvršen je unos podataka u internetsku aplikaciju Agencije za zaštitu okoliša - ROO (emisije u zrak i vode, opasan i neopasan otpad), za sve lokacije, prema nadležnim županijskim službama,
- prethodno izvršena obrada ONTO očevidnika tehnološkog otpada te pratećih listova, po izvršenom zbrinjavanju istog, za 2023. god., za sve lokacije,
- izvršena je izrada te dostava podataka o količinama zahvaćenih i ispuštenih voda prema Hrvatskim vodama, u skladu s Pravilnikom o graničnim vrijednostima emisija otpadnih voda.

Osobna zaštitna sredstva

- pokrenut je i završen postupak za nabavu zaštitne odjeće za 2024 godinu, sa specifikacijama po vrstama, konfekcijskim brojevima i lokacijama, a narudžbe su realizirane kvartalno,
- zaštitna odjeća obuća i druga OZS su podijeljeni po lokacijama i zaposlenima,
- zaduživana je OZS za (108) novozaposlenih radnika (kompleti: odjeća, obuća, rukavice),
- aktivno se surađuje sa voditeljima centara i povjerenicima radnika za ZNR i na njihove zahtjeve za zamjenom, promjenom, novim zaduženjima pojedinog OZS,
- praćeno stanje zaliha skladišta i rezervi OZS, a po potrebi se vrši preraspodjela između skladišta Centara TSŽV – a,
- u Centru Zagreb RK u dvije (2) radionice instalirana je oprema za zaštitu od pada sa krova vlaka te osposobljeni radnici za rad na visini,
- nije bilo ozljede na radu koja povezanom sa neučinkovitošću OZS ili je OZS bio uzrok ozljede,
- prihvaćen je novi Pravilnik o radnoj odjeći obući i OZS,
- započelo se podatke o zaduženjima unositi u operativni program APROSS.

Periodična ispitivanja, strojeva, instalacija, radne okoline, mjerne opreme, posuda pod tlakom

- pokrenut je postupak i ugovoreno periodično ispitivanje strojeva, instalacija i radne okoline, za 2024. godinu sa ZUS d.d. Osijek, i izvršena sva planirana ispitivanja,
- podaci o periodičkim ispitivanjima se postupno ažuriraju u operativnom programu APROSS,
- pokrenut je postupak, ugovorene usluge za redovni pregled opreme pod tlakom, za 2024. god. u skladu s Pravilnikom o pregledima i ispitivanjima opreme pod tlakom visoke razine

opasnosti. Izvršene su radnje inspekcijskog pregleda posuda na svim lokacijama,

- pokrenut je postupak nabave za godišnje čišćenje separatora ulja i cjevovoda masne odvodnje, izvršena čišćenja na svim planiranim lokacijama.

Osposobljavanje radnika – provedena su sljedeća osposobljavanja radnika:

- osposobljavanje radnika za rad na siguran način (ukupno 108 radnika),
- osposobljavanje za zaštitu od požara (ukupno 90 radnika),
- izvršeno je osposobljavanje radnika-ovlaštenika za provođenje alkotestiranja (4 radnika),
- osposobljavanje radnika za rad na visini (ukupno 3 radnika – ličinci ZG RK),
- izvršena je interna edukacija za rad sa novim kotlovskim postrojenjem za grijanje u Centar Zagreb RK,
- izvršena je interna edukacija za rad sa novim kotlovskim postrojenjem za grijanje u Centar Rijeka,
- Izvršeno periodično osposobljavanje i testiranje radnika za energetičare, kompresori i kotlovnice ispred Ministarstva gospodarstva RH (1 radnik 1. put, 11 radnika ponovljena provjera znanja svakih 5 god.),

Ozljede na radu

U razdoblju 01. – 12. 2024. godine dogodilo se 17 lakših i 1 teža ozljeda na radu, od kojih je HZZO trinaest (13) priznao kao ozljedu na radu, četiri (4) HZZO nije priznao, a jedna (1) je u postupku rješavanja. Od ukupnog broja, 2 ozljede su se dogodile na putu za posao.

Inspekcijski nadzor Državnog inspektorata iz područja ZNR, ZOP i ZO - u promatranom razdoblju izvršen je:

- Inspekcijski nadzor Državnog inspektorata iz područja zaštite voda za lokaciju Centar Knin.
- Inspekcijski očevid povodom ozljede na radu 1 radnika od strane Državnog inspektorata ZNR Rijeka.

Deratizacija i dezinfekcija prostora

U promatranom razdoblju izvršena je dezinsekcija i deratizacija prostora kojeg koriste Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. u kojima se vrši djelatnost održavanja i čišćenja, sve lokacije.

Provođenje mjera zaštite od požara

- Izvršen je redovni periodični pregled vatrogasnih aparata za 2024. godinu, na osnovu narudžbe iz 2023. god,
- izrađen plan provođenja vježbi evakuacije i spašavanja za 2024. god. prema rokovima, a vježbe održane u Centrima ZG GK, Rijeka, Knin, Split i Ploče,
- izrađen Plan pojačanih mjera zaštite od požara za vrijeme sezone povećane požarne opasnosti.

Provođenje mjera iz Revizije 3 Procjene rizika

- Izvršeni su popravci i sanacija krovova u Centru Zagreb RK, kao mjera i rok zadani u Revizije 3 Procjene rizika,
- izvršeni su radovi na ugradnji novih zidnih ventilatora na prostoru praona lokomotiva Zagreb RK,
- ugrađena je nova zaštitna skela sa stepeništem za pristup na krov lokomotive u prostoru praona lokomotiva Zagreb RK.

Zamjena sustava grijanja na lokacijama Zagreb RK i Rijeka

- Izvršena zamjena sustava grijanja (gašenje kotlovnice na mazut) u Centar Zagreb RK na plinsko kompakt postrojenje, hala za lokomotive 1,5 MW i hala tokarilica kotača 0,35 MW. Postrojenje preuzeto na korištenje od HŽ Infrastruktura d.o.o. te uz dodatne radnje na unutarnjem cjevovodu sustav pušten u rad. Osposobljeni radnici kotlovnici dodatno educirani internom obukom za upravljanje i kontrolu sustava,

- izvršena zamjena sustava grijanja u Centar Rijeka nakon gašenja centralne kotlovnice HŽ-a sa kompakt postrojenjima na plin zasebno za polukružnu halu 0,35 MW i tehničku grupu 25 kW. Postrojenje je do kraja 2024. još bilo u fazi mjerenja ispitivanja i probnog rada od strane dobavljača plina, servisera i izvođača radova.

Provođenje mjera zaštite okoliša

- U zakonskom roku izvršena je godišnja prijava otpada i emisija u vode i zrak iz stacionarnih izvora za 2023. godinu u bazu ROO Agencije zaštite okoliša za sve lokacije TSŽV d.o.o.,
- redovno se vrši otprema tehnološkog otpada prema Ugovornom sakupljaču CIAK d.o.o., sekundarne sirovine prema CE-ZA-R d.o.o., komunalnog otpada prema koncesionarima, ambalažni otpad bačve i istrošeno ulje vraćaju se dobavljaču, elektronički otpad prema koncesionarima,
- izvršeno je ugovaranje uzorkovanja otpadnih voda sukladno vodopravnim dozvolama, za lokacije Split, Varaždin, Osijek i Knin,
- ishodeno je produženje Vodopravnih dozvola za Centar Varaždin, i Centar Split (Solin),
- izvršena je ugradnja natkrivanja prostora separatora otpadnih voda u Centru Knin i nabava crpke za pretakanje zauljene vode, postupanje po Rješenju Vodopravne inspekcije,
- zahtjev za produženje vodopravne dozvole za Centar Osijek je u tijeku kod Hrvatske vode,
- nije bilo incidentnih stanja i nekontroliranih ispuštanja opasnih tvari u okoliš.

Grupa za ZNR, ZOP i ZO kontinuirano vrši obilaske centara, pri čemu se naročito obraća pozornost na stanje mjesta rada, postupanje radnika na siguran način prema propisanim postupcima, čistoću radnog mjesta, odvajanje i privremeno odlaganje otpada, upotrebu OZS, povremeno se provodi i provjera alkotestiranja radnika, popunjenost ormarića prve pomoći, stanje uputa za rad na siguran način, postavljanje novih i zamjena oštećenih znakova obavijesti i upozorenja, i dr.

d. Troškovi radnika

- Pregled prosječnih mjesečnih plaća radnika društva u razdoblju od 2020. do 2024.

OPIS	2020	2021	2022	2023	2024	INDEKS 2024/2023
Broj zaposlenih	652	606	593	604	639	101,85
Prosječna neto plaća	803	835	862	955	1.088	110,84
Prosječna bruto plaća	1.078	1.112	1.155	1.300	1.483	112,56

- Pregled troškova bruto plaća

OPIS	2020	2021	2022	2023	2024	INDEKS 2024/2023
Broj zaposlenih	652	606	593	604	639	101,85
Masa neto plaća	5.807.025	5.886.378	5.809.490	6.459.054	7.775.526	111,18
Ukupni trošak osoblja	9.036.215	9.072.331	9.004.723	10.155.179	12.218.625	112,78

• **Udio troškova plaća u ukupnim rashodima**

OPIS	2020	2021	2022	2023	2024	INDEKS 2024/2023
Broj zaposlenih	652	606	593	604	639	101,85
Ukupni trošak osoblja	9.036.215	9.072.331	9.004.723	10.155.179	12.218.625	112,78
Ukupni rashodi	20.922.312	21.078.114	21.986.775	23.525.390	28.667.469	107,00
Trošak osoblja/ ukupni rashodi	43,19%	43,04%	40,96%	43,17%	42,62%	105,40

Troškovi osoblja prosječno sudjeluju sa cca 42,62% u strukturi ukupnih rashoda u promatranom periodu.

e. Kretanje imovine društva

POZICIJA	2020	2021	2022	2023	2024	INDEKS 2024/2023
Mat. i nemat. imovina	500.611	470.863	528.890	518.204	872.219	168,32
Kratkotrajna imovina i pl. tr. bud. razd. i obrač. prih	11.978.768	11.197.522	11.515.692	13.383.641	14.266.042	106,59
Ukupna imovina	12.479.379	11.668.385	12.044.582	13.901.845	15.138.262	108,89

Ukupna imovina Društva na dan 31.12.2024. godine iznosi 15.138 mil. EUR i povećana je za 8,89% u odnosu na 2023. godinu.

IV. Rezultat poslovanja društva od 2020. do 2024. godine

Rezultat poslovanja i razvitak društva prikazani su za razdoblje od 2020. do 2024. godine, prikazom određenih pozicija računa dobiti i gubitka, te bilance Društva, s dva stupca indeksa na bazi 2020. godina = 100 i 2024/2023. godina.

POZICIJA	2020	2021	2022	2023	2024	INDEKS 2020 = 100	INDEKS 2024/2023
Poslovni prihodi	21.397.432	21.112.581	22.227.214	23.828.777	28.706.607	134,16	120,47
Poslovni rashodi	20.895.975	21.067.188	21.976.550	23.517.449	28.651.470	137,11	121,83
Financijski prihodi	4.278	2.652	1.705	1.028	849	19,85	82,60
Financijski rashodi	26.337	10.925	10.225	7.941	15.999	60,75	201,48
UKUPNI PRIHODI	21.401.710	21.115.233	22.228.919	23.829.805	28.707.457	134,14	120,47
UKUPNI RASHODI	20.922.312	21.078.114	21.986.775	23.525.390	28.667.469	137,02	121,86
Dobit/gubitak prije oporezivanja	479.398	37.120	242.145	304.415	39.988	8,34	13,14
Porez na dobit	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Dobit/gubitak poslije oporezivanja	479.398	37.120	242.145	304.415	39.988	8,34	13,14
Vrijednost imovine	12.479.379	11.668.385	12.044.582	13.901.845	15.138.262	121,31	108,89
Temeljni kapital	3.408.800	3.408.800	3.408.800	3.408.800	3.408.800	100,00	100,00
Vlastiti kapital	2.699.276	2.736.396	2.978.540	3.282.955	3.322.943	123,10	101,22

V. OPIS GLAVNIH RIZIKA I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO

f. Izloženost društva kreditnom riziku i cjenovnom riziku

Pod izloženost Društva kreditnom riziku misli se prvenstveno na potraživanja od kupaca za koja postoji rizik da se neće naplatiti planiranom dinamikom. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2024. godine iznosila su 7.750.597,38 EUR. Dospjela potraživanja od kupaca iznose 176.003 EUR.

Društvo ne ulaže sredstva u financijske plasmane (oročena štednja, ulaganja u vrijednosne papire, fondove i/ili druge financijske instrumente).

Pod izloženost Društva cjenovnom riziku podrazumijeva se valutni, kamatni i tržišni rizik. Društvo je u manjoj mjeri osjetljivo na valutni rizik jer najveći dio poslovanja obavlja na domaćem tržištu (prodaja/nabava).

Kamatni rizik vezan je za promjenu kamatnih stopa na kredite. Društvo u 2024. godini nije koristilo kao izvor financiranja kredite financijskih institucija. Cjenovnom riziku, odnosno riziku promjene cijene sirovina i materijala je izloženo s obzirom da proizvode i usluge nabavlja na tržištu. Budući da su se na tržištu znatno produljili rokovi isporuke Društvo je više izloženo cjenovnom riziku.

g. Izloženost društva riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Pod izloženošću Društva riziku likvidnosti i novčanog tijeka podrazumijeva se rizik od ročne neusklađenosti imovine i izvora imovine te rizik da se potraživanja od kupaca neće naplatiti ili se neće naplatiti planiranom dinamikom.

Prema izvještaju o novčanom tijeku za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2024. godine, ostvareno je neto povećanje novca na kraju navedenog razdoblja u iznosu od 136.830 EUR.

Stanje novca na kraju razdoblja iznosi 542.046 EUR.

Red. br.	Naziv - Izvještaj o novčanom tijeku skraćeni u EUR - Indirektna metoda	2022	2023	2024
1	Neto novac- poslovne aktivnosti	-406.016	-150.650	620.341
2	Neto novac - investicijske aktivnosti	-180.090	-116.081	-483.511
3	Neto novac - financijske aktivnosti	-1.360	1.360	0
4	Neto povećanje ili smanjenje novca	-587.466	-265.370	136.830
I	Novac na početku razdoblja 01.01.	1.258.052	670.586	405.216
II	Novac na kraju razdoblja	670.586	405.216	542.046

U tablici je prikazan je **koeficijent tekuće likvidnosti** u trogodišnjem razdoblju:

	2022	2023	2024
Koeficijent tekuće likvidnosti			
kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze	2,80	2,22	1,75

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2, što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza da bi se zadovoljilo „zlatno pravilo“ likvidnosti, koje kaže da se dugotrajna imovina treba financirati iz dugoročnih izvora sredstava, a kratkotrajna imovina iz kratkoročnih izvora.

VI. FINACIJSKO STANJE DRUŠTVA

a. Zaduženost društva

Zaduženost Društva obradit će se skraćeno uporabom koeficijenta zaduženosti za posljednje 3 godine kako slijedi:

Koeficijent zaduženosti = Ukupne obveze / Ukupna aktiva

	2022	2023	2024
Koeficijent zaduženosti ukupne obveze / imovina	0,34	0,43	0,54

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Koeficijent zaduženosti u 2024. godini povećao se u odnosu na prethodnu godinu.

b. Koeficijent samofinanciranja društva

Koeficijent samofinanciranja dobije se po sljedećem obrascu:

Koeficijent samofinanciranja = Ukupni kapital / Ukupna pasiva

Pregled izračunanih koeficijenata samofinanciranja daje se u tablici:

OPIS	2022	2023	2024
Ukupni kapital	6.387.340	6.691.755	6.731.743
Ukupna pasiva	12.044.582	13.901.845	15.138.262
Koeficijent samofinanciranja	0,53	0,48	0,44

Koeficijent samofinanciranja pokazuje udio ukupnog kapitala u ukupnoj imovini i izražava se kao odnos kapitala i aktive, odnosno ukupne pasive. Ovaj pokazatelj se ponekad naziva i pokazatelj financijske sigurnosti. Povoljan iznos ovog pokazatelja je više od 0,30, što znači da su vlastiti izvori veći od 30% u ukupnim izvorima. Prema tablici stanje samofinanciranja Društvo je zadovoljavajuće od promatrane 2022. godine.

VII. IZAZOVI, RIZICI I OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. vodeći su pružatelj usluga održavanja željezničkih vozila u Republici Hrvatskoj. Društvo svoju tržišnu poziciju jača kroz kvalitetu usluga, partnerski odnos s kupcima i dobavljačima, brigu o okolišu te razvoj i osnaživanje vlastitih zaposlenika. Stalna edukacija kadrova, tehnološka modernizacija i informatizacija poslovnih procesa omogućuju optimizaciju proizvodnih i pratećih aktivnosti te razvoj i unaprjeđenje usluga za sve prijevoznike u RH.

Društvo je usmjereno na zadržavanje vodeće pozicije u segmentu cjelovitog lakog održavanja vučnih vozila, uz istovremeni rast u području samostalnog izvođenja složenijih radova, uključujući teško održavanje i obnovu vozila. Ključ uspjeha vidljiv je u kontinuiranoj edukaciji djelatnika, pomlađivanju kadra te zadržavanju i razvoju stručnjaka iz ključnih područja.

Cilj Društva je unaprjeđenje procesa održavanja vučnih vozila sustavnim praćenjem tijekom njihova životnog ciklusa, uz naglasak na preventivne i planirane aktivnosti koje povećavaju raspoloživost vozila. Novi motorni vlakovi, čije je lako održavanje preuzelo Društvo, predstavljaju izazov i priliku za razvoj i implementaciju modernih održavateljskih koncepata.

Razvojna strategija Društva temelji se na pružanju suvremenih i korisnički orijentiranih usluga, stvaranju dodatne vrijednosti za korisnike te profitabilnom i tržišno usmjerenom poslovanju. Cilj je osigurati najveći tržišni udio u održavanju željezničkih vozila u RH, a prema mogućnostima i u okolnim regijama.

S obzirom na promjene u strukturi vozila i smanjenje prihoda od lakog održavanja, Društvo širi svoj portfelj usluga. Fokus je na edukaciji za složenije zahvate preventivnog održavanja, razvoju novih kompetencija (npr. radionica za popravak kočnih uređaja), te ugovaranju srednjih popravaka putničkih vagona i kontrolnih pregleda KP6 na lokomotivama i vlakovima.

U području upravljanja ljudskim resursima, ključni izazovi su zadržavanje kvalificiranih djelatnika, prijenos znanja kroz internu edukaciju i mentoriranje, te stalno poboljšanje radnih uvjeta.

Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. djeluju kao društveno odgovorno poduzeće koje svoje poslovanje temelji na etičkim principima, a razvoj usluga usklađuje s načelima zaštite okoliša.

Izvještaj izradila 03. lipnja 2025. godine:

Mary Ann Jakelić
Voditelj kontrolinga



dr. sc. Renato Humić – predsjednik Uprave

Kruno Čavrić, struč. spec. ing. logist. – član Uprave

mr. oec. Neven Klarin – član Uprave

